

# Dossier Post-Sprint 3 - D3



M2TI Projet 2014/2015 Groupe E - Sympozer

Mots clés : JS, PHP, Angular, Symfony

MOE :

- Brice BUFFA (Correspondant) [ti5-sympozer@listes.univ-lyon1.fr](mailto:ti5-sympozer@listes.univ-lyon1.fr)
- Rachid DELORY
- Pierre GUILLOT
- Omid NOROUZZADEA
- Amadou DIALLO

MOA :

- Lionel MÉDINI : [lionel.medini@univ-lyon1.fr](mailto:lionel.medini@univ-lyon1.fr)
- Association Sympozer : [sympozer@listes.univ-lyon1.fr](mailto:sympozer@listes.univ-lyon1.fr)

Encadrement :

- Emmanuel COQUERY : [emmanuel.coquery@univ-lyon1.fr](mailto:emmanuel.coquery@univ-lyon1.fr)
- Romuald THION : [romuald.thion@univ-lyon1.fr](mailto:romuald.thion@univ-lyon1.fr)
- Lionel MÉDINI : [lionel.medini@univ-lyon1.fr](mailto:lionel.medini@univ-lyon1.fr)

Rédigé par Brice BUFFA le 29/01/2015

## Table des matières

[Table des matières](#)

[Déroulement du Sprint #3](#)

[Déroulement dans le temps](#)

[Macro planning](#)

[Micro planning](#)

[Lundi 26/01/2015](#)

[Description et dérives des lots](#)

[Lot #1 : Mise à niveau de la stack](#)

[Déploiement de la nouvelle stack \[10 - 100%\]](#)

[Avancement et dérive](#)

[Bilan](#)

[Lot #2 : Finalisation de l'intégration sociale + Tests \[2.86 - 15%\]](#)

[Liste des tâches](#)

[Avancement et dérive](#)

[Bilan](#)

[Lot #3 : Suppression des traces de Forza \[2.9 - 40%\]](#)

[Liste des tâches](#)

[Avancement et dérive](#)

[Bilan](#)

[Lot #4 : Theming + Bugs fonctionnels \[4.42 - 5%\]](#)

[Liste des tâches](#)

[Avancement et dérive](#)

[Bilan](#)

[Lot #5 : Gestion de projet \[6 - 86.6%\]](#)

[Liste des tâches](#)

[Avancement et dérive](#)

[Bilan](#)

[Bilan](#)

[Dérives](#)

[État des livrables](#)

[Adaptations et points d'améliorations](#)

## Déroulement du Sprint #3

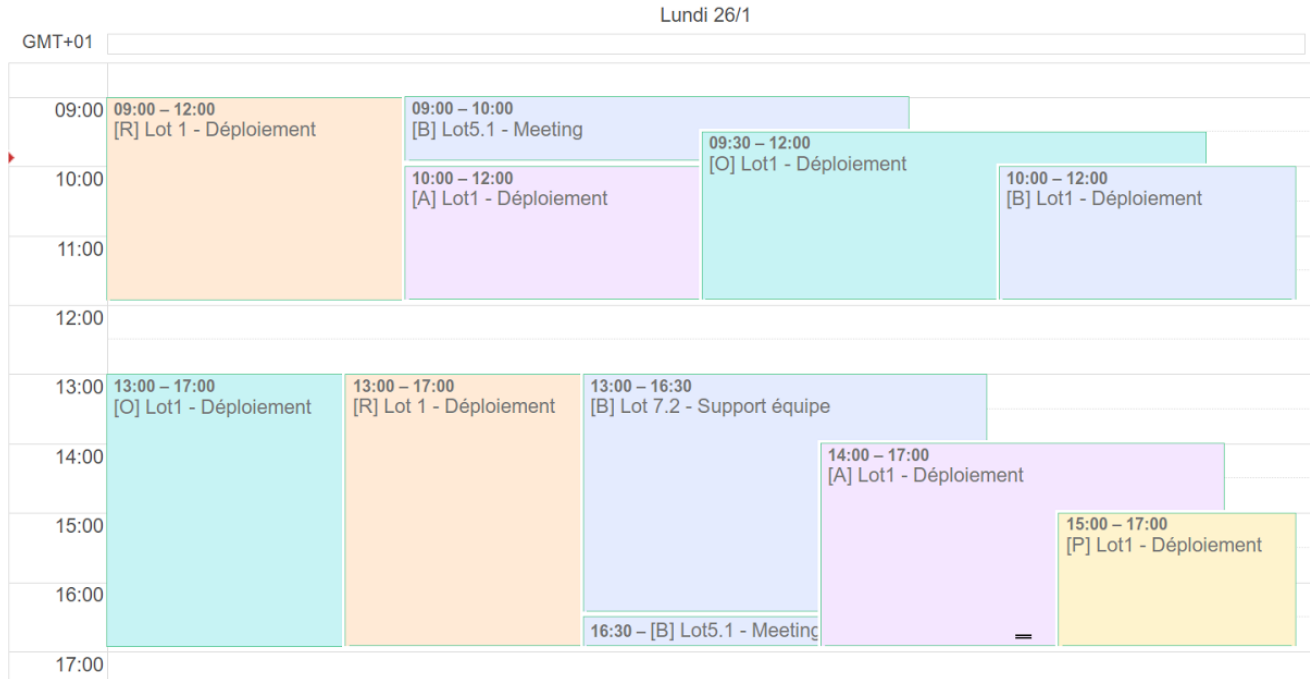
### Déroulement dans le temps

#### Macro planning

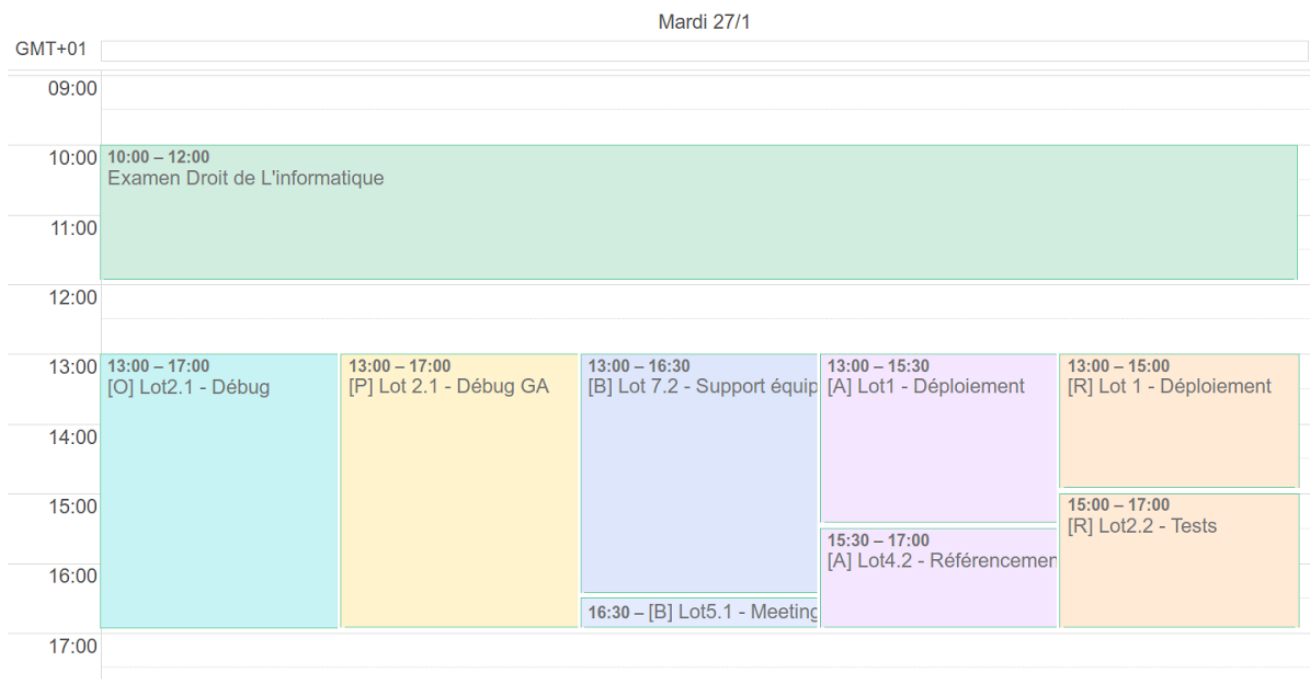
GMT+01	Lun. 26/1	Mar. 27/1	Mer. 28/1	Jeu. 29/1
09:00	09:00 - [R] Lot 09:00 - [B] Lot 09:30 - [O] Lot 10:00 - [A] Lot 10:00 - [B] Lot 10:00 - [B] Lot	10:00 - 12:00 Examen Droit de L'informatique	09:00 [B] Lot 09:00 [O] Lot 09:00 [P] Lot 09:00 [R] Lot	09:00 [O] Lot 09:00 [P] Lot 09:00 - [B] Lot 09:30 - [B] Lot 10:00 [A] Lot 10:00 [A] Lot 10:00 [A] Lot
10:00	Départ	Examen Droit de L'informatique	3 - DG 1 - Ten 2 - Dé t1 - Dé	1 - Ten 2 - Dé 3 - DG 11:30 - Ré
11:00				
12:00				
13:00	13:00 [O] Lot 13:00 [R] Lot 13:00 [B] Lot 14:00 [A] Lot 15:00 [P] Lot 16:00 [B] Lot 16:00 [B] Lot	13:00 [O] Lot 13:00 [P] Lot 13:00 [B] Lot 13:00 [A] Lot 13:00 [R] Lot 14:00 [A] Lot 15:00 [P] Lot 16:00 [B] Lot	13:00 [O] Lot 13:00 [P] Lot 13:00 [R] Lot 13:00 [B] Lot 14:00 [A] Lot 15:00 [P] Lot 16:00 [B] Lot	
14:00	Départ	Départ	1 - Te 2 - or 3 - Dé 4 - Dé	
15:00				
16:00				
17:00				

## Micro planning

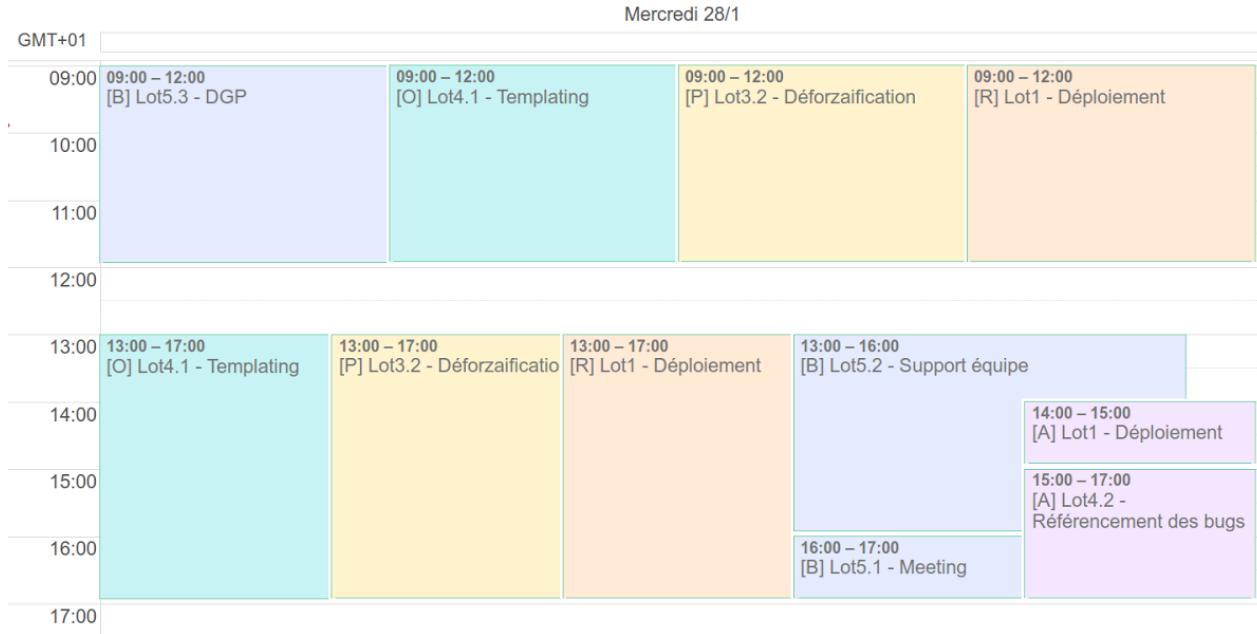
Lundi 26/01/2015



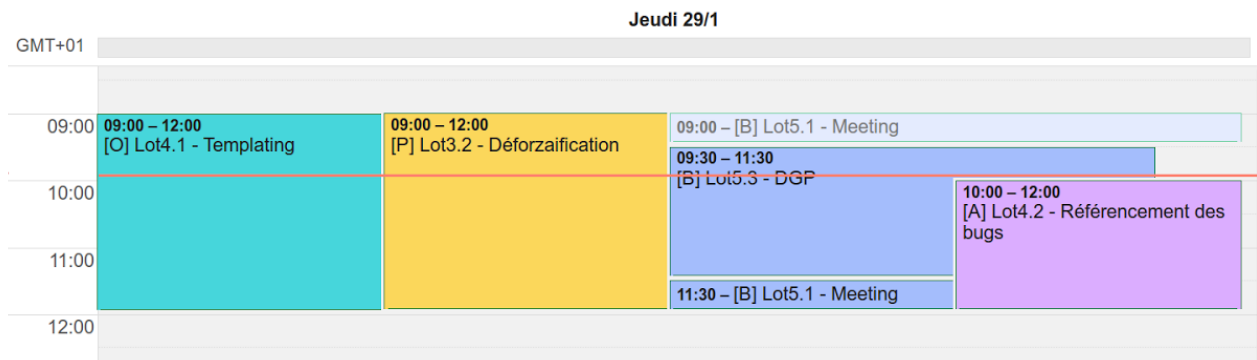
Mardi 27/01/2015



Mercredi 28/01/2015



Jeudi 29/01/2015



**Description et dérives des lots**

Les indicateurs de coûts et d'avancements sont exprimés de la manière suivante [#1 - #2]

#1 correspond au coût exprimé en demi journée homme.

#2 correspond à l'avancement de la tâche en pourcentage.

**Lot #1 : Mise à niveau de la stack**

Déploiement de la nouvelle stack [10 - 100%]

- #1.1 Déploiement du backend à partir de master [7.7 - 100%]
- #1.2 Déploiement du client à partir de client V2 [2.28 - 100%]

### Avancement et dérive

Ce lot à été réalisé dans sont intégralité. Il était critique car toutes les autres tâches dépendent de la réalisation de ce lot. Nous avons accusé d'un retard de 19h ce qui constitue un retard très pénalisant pour le déroulement de ce sprint 3.

Nous n'avons réceptionné le code source seulement un jour avant le début du sprint et n'avons eu connaissance des lots (du besoin client) seulement 5 jours avant le début du sprint. Ceci malgré nos efforts ne nous a pas permis d'anticiper et de préparer le sprint 3 dans les meilleures conditions.

Les membres de notre équipe ont globalement éprouvé de nombreuses difficultés pour le déploiement de l'application du notamment à la fraîcheur de la documentation présenté sur le dépôt.

Une fois les instances déployés la mise à jour mardi soir de la branche master du backend nous a emputé une journée de travail avant l'identification d'un problème d'incompatibilité de dépendances.

### Bilan

	Durée initiale (h)	Dérive (h)	Avancement
Déploiement du backend	8h	19h	100%
Déploiement du Frontend	4h	-2h	100%

### **Lot #2 : Finalisation de l'intégration sociale +Tests [2.86 - 15%]**

#### Liste des tâches

- #2.1 Intégration des fonctionnalités sociales [2.29 - 40%]
- #2.2 Tests unitaires pour les fonctionnalités sociales [0.57 - 5%]
- #2.3 Tests d'intégration pour les fonctionnalités sociales [0 - 0%]

### Avancement et dérive

La tâche d'intégration des fonctionnalités sociales devait initialement se résumer à la réalisation des tests unitaires, d'intégrations et le débogage le la fonctionnalité Share. Cependant malgré les tests probant réalisés par l'équipe Sympozer lors de l'intégration des fonctionnalités sociales du sprint 2 dans le nouveau client nous ne sommes pas parvenu a faire fonctionner l'une d'entre elle en l'état.

En résumé les fonctionnalités Google Analytics et Share sont opérationnelles. En revanche la fonctionnalité TimeLine ne l'est pas à l'issue de ce Sprint. Ceci correspond à une régression des livrables entre la fin du Sprint 2 et celle du Sprint 3.

### Bilan

	Durée initiale (h)	Dérive (h)	Avancement
Intégration des fonctionnalités sociales	16h	-8h	40%
Tests unitaires pour les fonctionnalités sociales	7h	-5h	5%
Tests d'intégration pour les fonctionnalités sociales	7h	-7h	0%

### **Lot #3 : Suppression des traces de Forza [2.9 - 40%]**

#### Liste des tâches

- #3.1 Suppression des éléments CSS [0 - 0%]
- #3.2 Suppression des éléments Javascript [2.86 - 80%]

#### Avancement et dérive

La suppression des traces de Forza a également accusé de la dérive du lot numéro 1, cependant l'affranchissement du système de navigation est en phase d'être achevé. La revue des templates n'est cependant pas aussi avancé.

### Bilan

	Durée initiale (h)	Dérive (h)	Avancement
Suppression des éléments CSS	4	-4	0%
Suppression des éléments Javascript	10	0	80%

## Lot #4 : Theming + Bugs fonctionnels [4.42 - 5%]

### Liste des tâches

- #4.1 Élaboration d'un thème [2.85 - 0%]
- #4.2 Élaboration d'un document référençant les bugs fonctionnels [1.57 - 10%]

### Avancement et dérive

L'élaboration d'un thème pour le nouveau client n'a pas été réalisé au profit du débogage de la fonctionnalité Share.

Le référencement des problèmes fonctionnels et des interfaces est encore à ce jour en cours de réalisation. Celui-ci sera disponible dans la documentation livré à l'issue du projet.

### Bilan

	Durée initiale (h)	Dérive (h)	Avancement
Élaboration d'un thème	14	-4	0%
Élaboration d'un document référençant les bugs fonctionnels	14	-8.5	10%

## Lot #5 : Gestion de projet [6 - 86.6%]

### Liste des tâches

- #5.1 Daily scrum meetings et Sprint meeting [1.14 - 70%]
- #5.2 Temps destiné à l'équipe - support [3.14 - 100%]
- #5.3 Documentation post-sprint et mise à jour des documents [1.71 - 100%]

### Avancement et dérive

Il n'y a pas de dérive globale concernant ce lot cependant on pourrai regretter un temps de réaction trop important pour rassembler et re-dynamiser l'équipe. Le manque de fermeté vis à vis des horaires à été pénalisant pour les briefings et a représenté une part plus importante en terme d'absorption de charge pour les collaborateurs.

### Bilan

	Durée initiale (h)	Dérive (h)	Avancement
--	--------------------	------------	------------



Daily scrum meetings et Sprint meeting	4	0	70%
Temps destiné à l'équipe - support	10	1	100%
Documentation post-sprint et mise à jour des documents	7	- 1	90%

## Bilan

### Dérives

Objet	Accomplissement	Dérive (h)	Difficultés, actions correctives et remarques
Déploiement de la nouvelle stack	100%	23	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilisation du temps de "support d'équipe" du chargé de projet.</li> <li>- Débuggage du backend avec les membres de l'association Sympozer.</li> <li>- Dérive importante.</li> </ul>
Finalisation de l'intégration sociale +Tests	15%	-20	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de temps (dérive du Lot1).</li> <li>- Difficulté d'appropriation de la nouvelle application dans un délais court.</li> <li>- Synchronisation avec les membres de l'association Sympozer.</li> </ul>
Suppression des traces de Forza	40%	- 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficultés de compréhension du lot (aspects technico-juridique).</li> <li>- Communication par mail + décalage horaire (Cambodge) parfois pénalisant.</li> </ul>

Theming + Bugs fonctionnels	10%	-12.5	- Difficultés de compréhension et d'organisation.
Gestion De Projet	86.7%	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réception de la nouvelle stack la veille du Sprint. Difficulté de préparation.</li> <li>- Réception d'une version buggée du backend entraînant un retard important.</li> <li>- Difficultés d'organisation des daily scrums meetings dues aux retards (nécessité de répéter) et aux absences.</li> </ul>

### Macro bilan

Objet	Pool de ressource horaire (h)	Ressources consommées (h)	Reliquat (h)
Sprint 3	105	91.5	13.5

Nous pouvons constater que nous avons un reliquat de 13h30 qui représente le nombre d'heure d'indisponibilité de nos ressources durant le Sprint 3.

### Conclusion

Pour conclure, nous regrettons l'incapacité de pouvoir anticiper pour la préparation de nos sprints et la nécessité de devoir re-déployer des applications avant ou pendant chaque sprint. Celles-ci évoluent de par leur structure et des technologies mises en oeuvre et ceci demande des compétences d'adaptation importante pour les collaborateurs. Ce sprint reprend majoritairement les fonctionnalités réalisées lors du sprint 2 malgré le fait que la fonctionnalité Timeline ne soit pas intégrée. Cette dernière le sera d'ici au 8/02/2015, date de livraison prévue, accompagné de la documentation.

### État des livrables

Description	Remarque	Statut
Code source sur la branche	<a href="https://github.com/sympozer/">https://github.com/sympozer/</a>	livraison arrêté au 8/02/2015

client_ti5	<a href="#">sympozer-client-seed-v2</a>	
Déploiement de l'application	<a href="http://integrationti5.sympozer.com">integrationti5.sympozer.com</a>	livraison arrêté au 8/02/2015
Documentation	Email @L.Médini	livraison arrêté au 8/02/2015

## Adaptations et points d'améliorations

- ❑ Préparation du sprint
  - ❑ Nous avons eu connaissance des fonctionnalités à développer pour ce sprint seulement 5 jours avant le jour J et la branche à partir de laquelle faire un fork la veille du jour J. Il nous a été très difficile d'anticiper pour la préparation de ce dernier sprint.
- ❑ Meilleure communication avec l'équipe Sympozer
  - ❑ Meilleure **implication du client** pour la définition du besoin (d'avantages d'aller-retour avec le client) notamment sur la partie Google Analytics et déforzaification.
  - ❑ **Collaboration** plus efficace notamment sur les points techniques permettant le débogage du backend.
- ❑ Réorganisation de la distribution du travail
  - ❑ Pour ce sprint chaque membre de l'équipe travaillait en autonomie avec des ponts et des points réguliers. Ce choix s'inscrit à la suite d'un sprint où nous avons mis un point d'honneur à la responsabilisation. On regrette cependant un avancement très timide.
- ❑ Gestion de projet
  - ❑ Utilisation moins importante du bug tracker durant le sprint mais d'avantage en phase de recette. Permet de réduire l'absorption de charge durant les sprints et de débiter plus de temps pour le support de l'équipe.
  - ❑ Alègement de charges (Merge, déploiement de la nouvelle stack, déploiement sur la VM d'intégration) permettant aux équipes d'avancer sereinement et de se concentrer d'avantage sur les lots critiques.
  - ❑ Soutien important pour les tâches de configuration, de déploiement, de compréhension du besoin client et de solutions technique.
  - ❑ Favorisation de la communication entre les collaborateurs et les membres de Sympozer.
  - ❑ Le manque de préparation et la nature des tâches du Sprint3 ont porté atteinte au moral des collaborateurs et ceci s'est grandement fait sentir durant ce dernier Sprint. Il conviendra de renforcer la cohésion de l'équipe autour d'objectifs commun pour achever le projet dans de bonnes conditions.